

Ako zlepšiť procesy vo výrobe

Pre dosiahnutie úspechu každej firmy je nevyhnutná optimalizácia jednotlivých procesov, predovšetkým tých výrobných. K zvýšeniu celkovej výkonnosti fabriky na výrobu kotlov Protherm Production v Skalici má prispieť nový Vaillant Group Production System (VPS).

VPS je systém založený na tímovej spolupráci, ku ktorého spusteniu došlo v Skalici v októbri 2012. Systém má neohraničenú dobu trvania a postupne sa bude vylepšovať. V rámci VPS boli spustené projekty, ktoré by mali poslúžiť k zlepšovaniu jednotlivých procesov vo firme. Postupne budú iniciované aj ďalšie projekty.

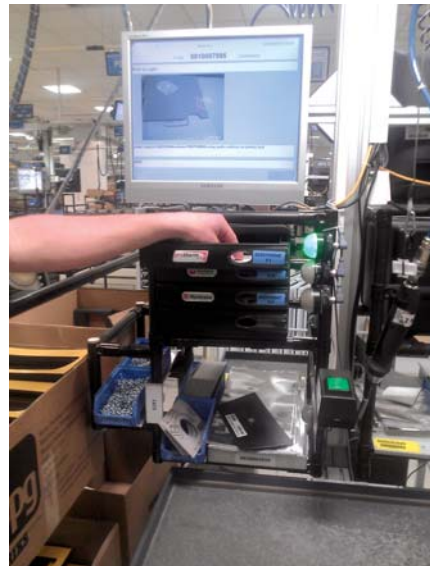
Firma naslúchajúca návrhom zamestnancov

Ľudia vo výrobe sa pri svojej práci stretávajú s rôznymi ťažkosťami či problémami. Cieľom Vaillant Group Production System (VPS) je zaangažovanie a motivovanie zamestnancov ku zlepšovaniu a zrýchleniu procesov vo výrobe či zlepšovaniu produktivity práce. Práve osobitné podnety a nápady od zamestnancov, ako procesy vo výrobe vylepšiť, môžu veľkou mierou prispieť k prosperite celej spoločnosti. VPS systém bol vytvorený a zavedený v celom koncerne skupiny Vaillant a jeho srdcom je 7 základných princípov.

PR Protherm Production

Optimalizácia internej logistiky

Prvými z projektov v rámci VPS v skalickom závode na výrobu kotlov bola optimalizácia interných logistických činností. Doposiaľ sa v závode spustili 3 projekty zamerané na internú logistiku. Úlohou projektových tímov bolo navrhnuť zlepšenie procesu príjmu výrobkov, spôsobu ich navážania na linky a zlepšenie procesu odvozu hotových výrobkov z liniek. V rámci toho je snahou identifikovať a eliminovať činnosti nepridávajúce hodnotu a celý proces v rámci internej logistiky zefektívniť. Prostredníctvom prvého projektu v rámci VPS systému sa v Protherm Production podarilo zlepšiť dodávku materiálu internému zákazníkovi – montážnym linkám a taktiež zjednodušiť prácu pracovníkom v sklade.



Príklad uplatnenia princípu „Vytvárať stabilné riešenia“

„Vytvárať stabilné riešenia“ pomáha v skalickom závode Protherm Production systém AMS (Assembly Management System), kde jednou z technických pomôcok je systém pick to light, ktorý pri výrobe kotla zjednodušuje odber správneho komponentu. Pri nesprávnom použití súčiastky sa montáž zastaví a zabráni pracovníkovi pokračovať v práci. Použitie technológie slúži k spoľahlivému riadeniu montážneho procesu a predchádzaniu vzniku chýb.

Sedem princípov VPS

- 1. DOBRÝ POCIT z práce:** spolupodieľanie sa na zlepšeniach práce vedie k dosahovaniu dobrých výkonov.
- 2. Vytvárať HODNOTU:** snaha maximalizovať pridávanie hodnoty a eliminovať plytvania.
- 3. PLYNULÝ TOK materiálu a informácií:** optimalizácia toku informácií a materiálu naprieč celým reťazcom.
- 4. Pracovať podľa POŽIADAVIEK zákazníka:** práca na základe dopytu. Vyrába sa a dodáva presne to, čo je potrebné, a to v optimálnom čase.
- 5. Pracovať v SPOLOČNOM TAKTE:** synchronizácia materiálu, dokumentov, informácií a produktov v čase, kedy je to potrebné.
- 6. JEDNODUCHÉ riešenia:** hľadanie jednoduchých, štandardizovaných a vizualizovaných procesov pre zlepšenie práce vo výrobe.
- 7. Vytvárať STABILNÉ riešenia:** zavádzanie stabilných procesov vo výrobe, ktoré garantujú dodanie vysokokvalitných produktov.



Príklad uplatnenia princípu „Dobrý pocit z práce“

Príkladom princípu „Dobrý pocit z práce“ vo výrobe je používanie vákuových manipulátorov, ktoré slúžia k ľahšej manipulácii s hotovým kotlom. Použitie vhodnej technológie umožnilo pracovníkom zjednodušiť prácu a pomôcť im podávať kvalitné výkony.